



TOIMINTASUUNNITELMA 2020

Toiminnan tarkoitus

Kankaisten Golf ry:n toiminnan tarkoituksena on edistää toiminta-alueellaan golffurheilun harrastus- ja kilpailutoimintaa. Seuran toiminta tapahtuu hallituksen koordinoimana, toiminnanjohtajan ja toimikuntien toteuttamana. Toimikuntien puheenjohtajat ovat hallituksen jäseniä. Lisäksi hallitus voi tarvittaessa nimetä työryhmiä kehittämään ja koordinoimaan seuran toimintaa.

Toimikunnat:

- Kilpailu- ja tasoitustoimikunta
- Junioritoimikunta
- Senioritoimikunta
- Naistoimikunta
- Klubi- ja miestoimikunta
- Valmennustoimikunta
- Aktivointitoimikunta (uusi)
- Viestintä- ja markkinointitoimikunta

Lisäksi seuralla on kenttätöimikunta, joka toimii yhteistyössä Kankaisten Golfpuisto Oy:n kanssa keskittyen pääsääntöisesti kentän pelattavuuteen liittyviin asioihin.

Toimikunnat vastaavat kukin omasta toiminnastaan laatimiensa toimintasuunnitelmien ja talousarvioiden pohjalta. Toimikuntien toiminta ei saa lähtökohtaisesti olla talouden osalta tappiollista. Hallitus voi ohjata toimikunnille taloudellista tukea niiltä osin, kun se katsoo sen olevan perusteltua seuran asettamien tavoitteiden tukemiseksi.

Strategian mukainen toiminta

Toimintaa ohjaa yhdistyksen sääntöjen lisäksi Kankaisten Golfin strategia, joka on laadittu yhdessä Kankaisten Golfpuisto Oy:n kanssa. Strategia on laadittu kauden 2019 aikana ja strategian mukainen toiminta aloitetaan vuoden 2020 alusta. Seuratoiminnan osalta strategiaan on kirjattu seuraavaa:

”Aktiivinen ja monipuolinen seuratoiminta vaalii hyvää yhteishenkeä sekä luo korkeatasoista harrastus- ja kilpailutoimintaa kaikille ikään ja sukupuoleen katsomatta.”

Seura ylläpitää toiminnallaan Kankaisten golfyhteisön hyvää henkeä ja yhteisöllisyyttä. Tätä toimintaa tukeakseen seura järjestää muun toiminnan ohella erilaisia tapahtumia sekä pelimatkoja koti- ja ulkomaille.

Seura asettaa toiminnalleen vuosittain strategian mukaisia tavoitteita ja niiden toteutumista seurataan valittujen mittareiden perusteella. Toimintaa tarkastellaan vuosittain ja strategiaa päivitetään tarvittaessa vastaamaan sen hetkistä toimintaa.

Strategian mukaiset seuratoiminnan painopistealueet kaudelle 2020 ovat:

- ensiluokkainen asiakaspalvelu
- uusien pelaajien aktiivinen rekrytointi (pääkohderyhminä nuoret aikuiset ja nuoret)
- avoin, aktiivinen ja nykyaikainen viestintä
- toiminnan järjestäminen taloudellisesti kannattavasti
- aktiivinen yhteistyö mm. koulujen ja oppilaitosten kanssa
- uusien seuratoimijoiden aktivointi mukaan toimintaan
- osaava ja aktiivinen luottamusjohto ja selkeät toimintamallit
- junioritoiminnan kasvattaminen
- kilpaurheilun kehittäminen
- kilpailuiden kiinnostavuuden lisääminen ja laadun parantaminen

Strategian mukanaan tuomat merkittävimmät muutokset toiminnassa ovat seura-koordinaattorin palkkaaminen, uuden aktivointitoimikunnan aloittaminen, aktiivisen oppilaitosyhteistyön käynnistäminen sekä Maskun ja Raision yläkouluikäisille suunnatun ”Tutustu golfiin” -hankkeen aloittaminen.

Jäsenistö

Laaja ja aktiivinen jäsenistö mahdollistaa monipuolisen seuratoiminnan kehittämisen ja takaa myös vakaan perustan seuran taloudelle. Kaudella 2019 seuran virallinen jäsenmäärä nousi 90 henkilöllä, ollen elokuun lopussa 1531. Vuoden 2020 tavoitteeksi on asetettu 1650 jäsentä. Erityisesti kasvua tavoitellaan junioripelaajien ja nuorten aikuisten määrissä.

Strategiatyön yhteydessä on arvioitu, että Kankaisten Golfin optimaalinen jäsenmäärä on tulevaisuudessa noin 1800-1900. Tämä jäsenmäärä mahdollistaa Kankaisten Golfyhteisön päivittäisen toiminnan taloudellisesti kannattavan pohjan sekä luo riittävän monipuolisen jäsenrakenteen, jotta myös seuran toimikuntien toiminta on aktiivista. Edellä mainittu arvio mahdollistaa myös sen, että Kankaisten Golfpuistolla on jatkossakin riittävä määrä potentiaalisia osakkaita.

Uusien jäsenten hankinnasta vastaavat ensisijaisesti seuratoiminnan tueksi yhdessä kenttäyhtiön kanssa palkattava seurakoordinaattori sekä opettavat ammattilaiset (pro), joiden kanssa solmitaan yhteistoimintasopimukset. Lisäksi myös viestintä- ja markkinointitoimikunnalla on uusien jäsenten hankinnassa merkittävä rooli.

Talous

Seuran pitkän aikavälin toiminnan tarkoituksena ei ole taloudellinen ylijäämä. Seuran talous on hyvässä kunnossa aiempien vuosien voitollisen tuloksen ansiosta. Seuralla ei ole pitkäaikaista velkaa ja Kankaisten Golfpuisto Oy:n osakkeiden rahoitusvastikkeet on kokonaisuudessaan maksettu. Seuran kassatilanne on myös hyvällä tasolla.

Tilikauden liikevaihdoksi ennakoidaan noin 287.000€. Tilikauden tulos on budjetoitu 2411€ voitolliseksi. Jäsenmaksut pysyvät muilta osin ennallaan, mutta aikuisten

jäsenmaksua korotetaan 95€:on (2019: 90€) ja aikuisilla käytössä ollut liittymismaksu poistetaan.

Suurimpana tulona seuralla on jäsenmaksutulot ja kilpailutuotot. Toimikuntien perustoiminnan rahoituksesta vastaavat toimikunnat omalla tulorahoituksella. Toimikunnat voivat anoa hallitukselta avustuksia hallituksen painopistealueiden mukaiseen toimintaan.

Talouden osalta merkittävin muutos on yhtiölle maksettavan kenttäkorvauksen merkittävä korotus (40000€ -> 60000€), joka pitää sisällään osan alkuvuodesta toimessaan aloittavan seurakoordinaattorin palkasta. Osan palkasta maksaa kenttäyhtiö.

Mikäli seuran talous näyttää kauden loppuvaiheessa reilusti ylijäämäiseltä, seura maksaa kenttäyhtiölle ylimääräisen kentänkehittämISRahan, joka käytetään lähitulevaisuudessa lähipelialueen parantamiseen. Kunnollisen lähipelialueen puute on seuratoiminnan kehittämisen kannalta yksi suurimmista hidasteista.

Seuralla ei ole pankkilainoja, eikä muuta ulkopuolista rahoitusta

Yhteistoiminta

Puheenjohtaja edustaa seuraa ulkoisissa ja sisäisissä tapahtumissa, tarvittaessa yhdessä toiminnanjohtajan ja/tai kapteenin kanssa. Seuran puheenjohtaja edustaa seuraa SGL:n liittokokouksissa.

Puheenjohtaja edustaa seuraa yhdessä toiminnanjohtajan kanssa Golfliiton Lounais-Suomen aluetapaamisissa.

Seura pyrkii olemaan aktiivisesti mukana kaikissa toimialan yhteistapahtumissa sekä myös vaikuttamaan aktiivisesti toimialan kehittämiseen ja edistämiseen.

Kapteeni

Kapteeni luo toiminnallaan ja esimerkillään seurahenkeä, yhteenkuuluvuutta ja viihtyvyyttä. Kapteenin vastuulla on seurassa golfin sääntöjen ja hyvän golfkäytöksen sekä etiketin opastaminen ja noudattaminen.

Kapteenin on huolehdittava, että kaikentasoiset pelaajat voivat samanaikaisesti pelata kentällä. Tavoitteena on, että kaikki pelaajat noudattavat turvallista, sujuvaa, toiset pelaajat huomioon ottavaa ja kenttää säästävää pelitapaa.

Kapteenin velvollisuus on puuttua kaikkiin sääntö- ja etikettirikkeisiin omalla kentällä ja oman seuran jäsenten rikkeisiin muiden seurojen kentillä.

Toimikuntien toiminta

Kilpailu- ja tasoitustoimikunta

Kilpailu- ja tasoitustoimikunta vastaa kilpailuorganisaation toimivuudesta ja huolehtii Kankaisten Golfpuistossa järjestettävien sisäisten ja avoimien kilpailuiden järjestämisestä. Kilpailuiden järjestämistä voidaan jakaa myös muille toimikunnille.

Kilpailun järjestävän toimikunnan vastuualueeseen kuuluu myös kilpailujen mahdollisesti vaatimien sponsoreiden ja palkintojen hankinta.

Kilpailutoimikunta huolehtii seuran tasoitusjärjestelmän toimivuudesta ja käsittelee ongelmallisia sääntökysymyksiä sekä järjestää koulutustapahtumia yhdessä kapteenin kanssa. Kilpailutoimikunta toimii tarvittaessa apuna golfyhtiön yritystapahtumiin liittyvien kilpailuiden järjestelyissä.

Toimikunta huolehtii kenttätoimikunnan kanssa kentän paikallissääntöjen ajanmukaisuudesta ja mahdollisista kilpailukohtaisista väliaikaisista paikallissäännöistä.

Kauden aikana järjestetään noin 30 kilpailua, joka vastaa määrältään kauden 2019 tasoa. Lisäksi järjestetään jo aiemmilta kausilta tuttuja viikkokilpailuja.

Kauden 2020 merkittävimmät kilpailut ja niiden ajankohdat:

- to 21.5.2020 M70 Senior Tour -osakilpailu
- su 23.7.2020 Future Tour Länsi -osakilpailu
- pe 14.8 – su 16.8.2020 Seuran lyöntipelimestaruuskilpailut
- la 5.9.2020 Seuran nelinpelimestaruuskilpailut

Senioritoimikunta

Senioritoimikunnan tehtävänä on aktivoida seuran seniorijäseniä järjestämällä erilaisia kilpailuja, harjoituksia, tapahtumia ja matkoja. Toiminnan keskiössä ovat lajin terveystvaikutukset sekä sosiaalinen kanssakäyminen.

Senioritoimikunta toimii myös hyvässä yhteistyössä alueen muiden senioritoimikuntien kanssa osallistumalla mm. alueen seniorikilpailuihin. Lisäksi senioritoimikunta toimii aktiivisesti apuna seuran kilpailujärjestelyissä sekä talkoissa.

Naistoimikunta

Naistoimikunnan tehtävänä on kaikenikäisten seuran naisjäsenten harrastegolfin aktivoiminen. Kauden ohjelma painottuu golftaitojen kehittämiseen. Pelit, kilpailut, tapahtumat ja keskinäinen kanssakäyminen halutaan suunnata mahdollisimman monen tasoille pelaajille. Toimikunnan puheenjohtaja on vastuussa kokonaisuudesta ja toimii myös yhteyshenkilönä ladygolf-asioissa Golfliittoon sekä muihin seuroihin.

Toimikunnan kauden päätapahtuma on Cecilia Lady Open, jolla on myös merkittävä rooli toimikunnan varainhankinnassa.

Klubi- ja miestoimikunta

Klubi- ja miestoimikunta vastaa koko jäsenistön viihtyvyydestä ja yhteisten tilaisuuksien järjestämisestä. Näihin kuuluvat mm. klubimatkat sekä kauden päättäjäiset. Se vastaa myös miehille suunnatusta toiminnasta, johon kuuluvat miehille suunnatut peli- ja virkistäytymistapahtumat.

Klubi- ja miestoimikunnalla on merkittävä rooli Kankaisten Golfin hyvän yhteishengen vaalimisessa ja yhteisöllisyydessä.

Junioritoimikunta

Juniori- ja valmennustoimikunnan tehtävänä on tukea kaiken tasoisia junioripelaajia kehittymään sekä oppimaan ja iloitsemaan golfista. Lisäksi junioritoimikunnan tehtävänä on vastata juniori-ikäisten kilpagolf-toiminnasta.

Junioritoimikunnan merkittävin toimintamuoto on ohjattujen harjoitusten järjestäminen eri ikäisille ja tasoille junioripelaajille (puuha-, harraste-, haaste-, kilpa- ja va-lioryhmä) Harjoituksia järjestetään niin kesä- kuin talvikaudellakin. Kauden 2020 tavoitteena on aktiivisesti junioritoimintaan osallistuvien määrän kasvattaminen 20:lla.

Kauden 2020 aikana toimikunta pyrkii kehittämään toimintaa niin, että seura voisi kaudella 2021 saavuttaa Tähtimerkki-tunnuksen.

Valmennustoimikunta

Valmennustoimikunnan tavoitteena on aktivoida seuran jäseniä harjoittelemaan ja kilpailemaan aktiivisesti. Toimikunta tähtää kilpagolfkulttuurin kehittämiseen seurassa.

Toimikunta järjestää ryhmäharjoittelua kotikentällä viikoittain huhtikuusta syyskuulle. Talvikaudella, marraskuusta maaliskuulle, toimikunnan toiminnassa mukana olevien on mahdollisuus osallistua talviharjoitteluun.

Toimikunnan vastuulla on myös kilpagolfin avustuksien päättäminen ja jakaminen aikuis- ja senioripelaajien osalta.

Aktivointitoimikunta

Aktivointitoimikunta on uusi toimikunta, joka aloittaa toimintansa toimintavuoden alussa. Toimikunnan puheenjohtajana toimii seuran kapteeni.

Toimikunnan tehtävänä on aktivoida uusia ja yli 30+ tasoituksella pelaavia seuran jäseniä mukaan toimintaan järjestämällä ko. kohderyhmille omaa toimintaa, joka pitää sisällään mm. pelitapahtumia, harjoituksia ja kilpailuita.

Uusien jäsenten osalta toimikunta vastaa myös seuratoimintaan perehdyttämisestä sekä auttaa heitä sosiaalisen verkoston luomisessa.

Viestintä- ja markkinointitoimikunta

Viestintä- ja markkinointitoimikunta vastaa seuran ulkoisesta viestinnästä sekä markkinoinnista. Sisäinen viestintä on pääsääntöisesti toimiston vastuulla, mutta toimikunta toimii siinä myös apuna. Ulkoisen viestinnän pääkanavat ovat seuran verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat. Sisäisen viestinnän pääkanava on jäsenistölle sähköpostitse lähetettävät jäsentiedotteet.

Kauden 2020 merkittävimmät kehityskohteet ovat seuran- ja yhtiön yhteisten verkkosivujen uudistaminen sekä seuratoiminnasta viestiminen, jota tukeakseen toimikunta on pyytänyt jokaista toimikuntaa nimeämään viestinnästä vastaavan henkilön.

Kankaisten Golf ry
HALLITUS